

穿越變局的高禾醫院

—— 許庭源 / 高禾醫院 院長



高禾醫院建築晚上亮燈猶如燈籠

在這個世界上，一切都在不斷變化，這是我們生活的常態。然而，在變化的洪流中，有些事物卻是始終如一，這其中就包括了我對醫療事業的使命。



高禾醫院矗立於高雄愛河之心(圖片攝影/銳流工作室)

在來不及前決心做出改變的勇氣

中國醫藥大學畢業、服完兵役，就在馬偕醫院的小兒科癌症病房擔任住院醫師，雖然醫治許多病童，但也因為一個又一個生命的逝去而感到挫折與無力，傳統的癌症治療仍有變革與進步的空間。在即將結束住院醫師訓練時，我認為投入醫學研究，推動醫學進步，才能讓更多病人受惠。研究熱情的驅動，我再次走進校園，進入台灣大學微生物免疫研究所攻讀博士班，研究人體最微妙的免疫系統，希望從基礎研究突破免疫性疾病治療的困境，其中就包括癌症，過敏與自體免疫疾病。

在台大攻讀博士班期間，夙夜匪懈，以破紀錄的速度，僅花兩年的時間就拿到博士學位。我的博士論文「呼吸道過敏的DNA疫苗基因療法」發表於全球頂尖的生物醫學期刊《Nature Medicine》，

是台灣在該期刊發表論文的第一位醫生，被引用次數達上萬次。不僅如此，這篇論文在台大校內及全國比賽中都拿下首獎。獎品是一只寫著台灣大學的紀念錶，雖然不是貴重的名錶，但對我來說，卻是榮耀的勳章。

求新求變不斷的努力與突破

在取得博士學位之後，重拾臨床工作，成為一位過敏免疫風濕專科醫生。門診經常門庭若市，因為台灣過敏疾病罹病率很高，有三分之一的人口會過敏，而傳統的治療方法只有用抗組織胺或類固醇來緩解症狀，無法從根本改善過敏體質。病人的病情反覆，是需要長期服藥的慢性病。在台大微免所研究期間發現微生物是調節免疫系統最有效的工具，過去醫學史上也有口服細菌療法的發展，卻被遺忘在歷史的塵埃中。這個方法非常適合應用於過敏這類免疫失調疾病，於是



光線空氣和水是首重的安全防護



我開始著手分離腸道中的益生菌，找到具有調節過敏免疫反應的乳酸菌，取得世界專利，並成功商品化，讓過敏病患不需要長期依賴藥物，只要食用最安全健康的益生菌就能輕鬆改善過敏體質。真正符合希波克拉底 "Do no harm" 的醫療最高指導原則。

身為一位臨床醫師，我很清楚現代醫學以及化學藥物存在的問題與瓶頸，因此多年來努力追求，希望能找到對人體無害的方式增進人類健康。2010年我創立安禾診所，是台灣第一家全自費的診所，開始實行我的理想"整合醫學療法"。整合醫學療法是在證據醫學的基礎上結合中、西醫與生物科技的工具與方法，以病人為本的治療策略。不同於傳統醫療的特色使得安禾的知名度大開，不只國內民眾聞名前來，印尼、香港、中國大陸等國外政商名流也跨海前來求診，甚至還有患者是坐私人飛機來的！

穿越變局的高禾醫院超越挑戰

高禾醫院的興建是為了給病患更完整的醫療服務，CT (Computed tomography，電腦斷層)，核磁共振 (MRI) 以及內視鏡等影像學檢查，是診斷醫學中很關鍵的證據，只可惜台灣的法規要購買這些設備必須有醫院的資質。為了完整我理想醫療中的最後一塊拼圖，我毅然決定購地自建，在風景如畫的愛河之心旁興建醫院。

過去的高雄市容常被國外的朋友詬病，為了為高雄市容創造亮點，高禾醫院在設計、繪圖就花了一年多，總是無法讓我滿意。突然靈光乍現，想到了一位來自德國的建築師，曾帶罹患大腸癌末期的父親來台求診，在高雄住了三個多月，對當地環境算相當熟悉。於是一封e-mail的邀約，催生了這座有著中國燈籠朦朧美感的醫院建築。「後來我才知道他的事務所是德國頗負盛名的建築師事務所。」沒想到從2019年一動工，就碰上了新冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 強勢肆虐全球在重重困難的挑戰中，高禾醫院終於在2022年的3月正式誕生。

變中求異的高禾醫院

高禾醫院是一所全自費的醫院，在這裡我們以病患為中心，專業醫療團隊用心診療，貼心服務。各科醫師會診，充分與病患溝通，了解病情，視病猶親。院內不但堅持使用高品質原廠藥，更採用最先進的儀器設備，解析度最好的3TMRI，不用顯影劑就能把腦血管照得清楚；CT的16公分大探頭，覆蓋整顆心臟的大小，掃描寬度夠寬，速度夠快，大幅降低受檢者的輻射曝露時間與顯影劑使用量。只要心臟跳一下的時間，影像就拍好了，可減少85%的輻射；此外，也引進4D的心臟超音波，由留學哈佛的心臟科醫師親自操作，肌肉顫動都能看的到！



高禾醫院內部佈滿藝術宛如美術館

高禾醫院四大宗旨：

1. 精準治療：透過全身386項的檢查後，詳細評估病患的健康狀況，從根源做精準的治療。

2. 全人醫治：多科醫師會診，整合醫療意見，以人為本的整體治療，而非頭痛醫頭，腳痛醫腳。

3. 人本服務：以病人為中心的貼心服務，由醫療團隊包括醫師、藥師、護理師等細心的床邊診療，免去病人在醫院內各科室間奔波等待的辛苦。

4. 健康醫院：每個房間都是採用VRV系統的獨立空調，每一滴水都是經過殺菌與過濾，避免院內交叉感染，給病人安心的看診環境。

本於此四大宗旨，高禾醫院的醫療品質在成立的第一年就獲得相關單位的認證，包含地區醫院、國際醫療、健康檢查品質認證、細胞治療特管醫院以及感染控制優等獎等五大認證。

2022年7月，通過衛福部核可施作自體

免疫細胞治療（CIK），為癌症患者點燃希望。治療的癌別：肺癌、肝癌、胃癌、腎癌、頭頸癌、乳癌、卵巢癌、大腸癌、直腸癌。

2022年10月，通過衛福部核可取得國際醫療認證，向世界展現臺灣優質的醫療服務。

2022年12月，通過衛福部評鑑合格，成為高雄首家全自費的地區醫院。

2023年6月，獲得醫策會一健康檢查品質認證，成為值得信賴的健康管理中心。

2023年11月，榮獲高雄市衛生局在醫院的感染管制查核，「優等獎」。

醫療結合藝術 變身宛若美術館

走進由德國建築事務所設計的高禾，完全顛覆了醫院僵硬、冰冷、喧鬧的印象以及疏離與畏懼感，室內寬敞明亮，線條圓潤，隨處可見的畫作、雕塑裝點。預約制的看診人流，沒有擁擠吵雜，優雅閒靜的氛圍，反而更像藝術空間。



蕭勤以五行畫作祝賀高禾醫院落成

一進高禾大廳，可以看到藝術家李光裕的雕塑作品，他以四聯屏風呈現荷花四季生長的樣貌，闡述生生不息的遞嬗道理；一間間診間、治療室隔牆懸掛著越南第三代漆畫國寶級藝術家阮長靈的作品；而右側牆面映入眼簾的，更是大大有名，是一幅出自從第二次世界大戰活躍至今的抽象大師蕭勤的畫作。

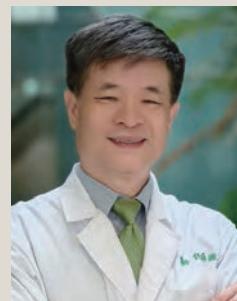
蕭勤上世紀五零年代開始探索和創作抽象藝術，縱橫東西方數十載，1961年在米蘭曾發起「龐圖國際藝術運動」，是現代藝術史上重要的理論家與活動家。他用紫、靛、青、赫、黃，五道不同色系的微弧線條，加上艷橙色的纏卷曲線，簡單幾筆，就把高禾的精神囊括其中，這幅畫，也是蕭勤特別創作來祝賀高禾醫院落成的，「在蕭勤老師眼裡，精、氣、神與五行最能描繪高禾醫院中西合璧與全人醫療的理念，所以他就自己發想，畫了這一張畫送我。」

「我開始蒐集畫，就是從蕭勤老師開始的；開始欣賞電影，也是因為認識了知名導演李前寬，更有趣的是，蕭老師常來高雄住，夫人也會陪同，她是米蘭歌劇院的女高音，因為不會講中文，我老婆有時候會去陪陪她，所以就跟她一起

學聲樂。」跟病人的緣分亦師亦友，讓抽象畫、電影、聲樂交會在高雄愛河畔，也成就了高禾醫院這座充滿藝術氣息的另類醫院。

初心不變，使命永恆

當環境在變、科技在變、病毒、疾病的侵襲更是時時刻刻在突變，但治病救人的
心，是我許庭源的初心，始終不變。



作者

許庭源 院長

高禾醫院院長
台北馬偕紀念醫院住院醫師
中國醫藥學院副教授
兒童過敏免疫學會理事
中國醫藥大學小兒過敏免疫科主任
過敏保健協會理事
乳酸菌學會常務理事
成大生物科技研究所兼任副教授
台灣整合醫學協會理事長
台灣細胞免疫醫學會副理事長
安禾診所院長