

卷頭言

王欽程 理事長

這是在理事長的任內，最後一次卷頭言了。首先，非常感謝各位會員三年前的託付，經過會員代表、理監事的選舉，在我當選接任理事長之後，醫界發生了許多變化。回顧這三年，醫療制度、健保制度、外在環境的改變，我們的團隊，也隨時盯著衛福部、健保署、全聯會、衛生局的新規定以及新的動態，以最快的速度，回應外界各界及會員的需求。例如利用群組隨時溝通意見，結合高高屏醫師公會一起形成共識，甚至於許多對會員有利的做法，都引領全國風氣，也被其他公會或甚至官方單位所引用。

在健保政策方面，提出分級醫療政策願景，並且與衛福部、健保署長官們溝通，提出醫院層級門診量每年減少 2% 的構想並獲得長官們的支持。健保審查制度方面，健保署這幾年加入了具名雙審、限制放大回推倍數措施的同時，許多行政核刪、CIS 自動化核刪指標、精準審查等配套也陸續實施。公會對此於這三年來，鼓

勵各科開會討論審查共識，齊一標準；更成立小組，接受會員申訴，後來甚至健保署也在 VPN 闢出審查意見交流的平台。另外，健保署不斷推動電子轉診，想要落實分級醫療、雙向轉診，但是成效如何？基層是否有感？我在任內曾經辦了一場分級醫療座談會，邀請了官方、醫改會、民眾代表、以及醫界，從不同的觀點，嘗試去探討分級醫療政策以及如何去達到政策目標。

在其他醫療政策方面，公會為了因應未來高齡化社會的挑戰、以及針對國家健康醫療政策的長遠提供建言，成立長照任務小組及衛生保健政策研究小組。

長照任務小組之成立，在因應未來人口老化，研究醫師如何在長照領域佔有一席之地，甚至擔任統合各領域角色。而藉由各國的制度比較，公會研究小組也研究國家的衛生政策，對於未來健保及醫療政策的走向，邀請專家共同提出建議。

在打造行醫環境的方面，跟法律

直接相關者，分為醫療院所可能遭逢醫療暴力事件、醫療糾紛的解決、以及刑事責任合理化；跟行政相關者，則為醫療院所面臨的藥師、人事成本、假日開診，以及遠距醫療或 do 藥等議題。

首先，我在上任後，高雄市首創全國地檢署醫療暴力的報案窗口，由值星主任檢察官直接指揮處理，成為全國各地效法對象，後續並多次拜會地檢署及市警局，共同宣誓打擊醫療場所暴力的決心，並且確立了報案之後檢方、警察、衛生局三單位後續處理的機制。其次，經由醫糾小組的努力，醫糾調解成功率達四成以上，調解後和解不再告的比例更高，甚至於醫糾零起訴的佳績。除此之外，在各醫院，以及在藥害救濟基金會的輔助下，成立公會的醫糾關懷小組，第一時間幫忙當事醫師處理醫糾事故，除了病人以外也兼顧關懷當事醫師。在醫療法第 82 條修法方面，公會配合全聯會，努力說服各立委，主張醫療刑責合理化、醫師的臨床裁量權入法。醫師法第 11 條，配合高雄縣公會，主張修改親自診療的規定或重新界定其定義。親自診療解決未來遠距醫療以及 do 藥受罰的問題。

一例一休、假日開診、以及診所人力配置等議題，我不斷在官方等各

種場合，提出基層診所人力不足，無法應變，只能在周末停診因應，假日開診必須解決藥師、護理師的問題，甚至於公會提供場地，但是其他人力由官方配合等倡議，可惜這個大問題仍然有待後續處理。另外，對於高雄市多年遭受不平等中央補助，連年積欠健保費，中央也是重台北輕高雄部分，配合市政府向中央喊話爭取，也獲得中央的回應並且補助高雄市，將這件事情圓滿完結。

在配合地方高雄市衛生局的措施方面，我們公會在流感疫苗、登革熱疫情控制上，交出漂亮成績單。我們與衛生局配合共推「登革熱整合式醫療照護計畫」，讓全市 535 家醫療院所簽約加入，落實病人分級照護及分流，達到快速診斷、分流照護、降低病毒傳播、降低死亡風險。另外，擴大公費抗病毒藥劑與公費疫苗注射合約點，強化基層診所的疾病防疫，搭建社區防護網，建立真正多功能的社區基層醫療服務。

未來醫療界的長遠趨勢，有兩項重大議題，公會也開風氣之先，舉辦兩項研討會。首先，女性醫師在行醫過程面臨的女性、家庭角色、行醫等多重困境，而未來女性醫師比例在年輕世代逐漸上升，女性醫師的生涯規劃問題，日後越來越重要。其次，

有鑑於 AI 的快速發展，如何影響到基層的行醫，對此必須加以重視，公會特別邀請到國內 AI 的重量級推手——杜奕瑾先生，以及產業界、醫療界相關領袖人物，共同探討日後 AI 發展對社會對醫界的影響。

「醫療、行善、樂活」，是我上任之後提出的口號，公會在公益活動方面不落人後，進一步關懷社會。除了每年多次主辦及協辦偏鄉義診，公會持續主辦庇護工場中秋禮品採購，結合醫界甚至各界團體持續擴大舉辦，贏得官方以及社會上的熱烈掌聲。重陽節與社會局合作探訪市立仁愛之家也行之有年。與衛生局合辦杏林春暖，捐血愛心等系列活動。歲末也與社會局合辦愛宴公益活動，招待弱勢同胞與醫師們共進尾牙。節約公會支出，每年捐十萬元予醫學系清寒學子當獎助學金。

公會也進一步提供會員 relax，實

踐樂活。各種社團活動，不管是登山、攝影、太極、卡拉 OK、MV 舞蹈、薩克斯風班、合唱、國標舞及各種球類社團，持續蓬勃發展。在公會舉辦音樂、美術、建築、財經、攝影、人文等講座，在文化中心舉辦會員攝影聯展，在大東藝術中心舉辦公會合唱團公演。承辦 107 年全國醫師盃桌球錦標賽。旅遊活動，也固定舉辦會員寶眷們的一日遊、二日遊等，更令友會稱羨。

展望未來，醫藥分業這項國家政策，要怎麼樣持續努力，捍衛醫界的自主權，保障基層醫師執業，以及持續督促政府，重視分級醫療，用政策引導跟協助基層，以及解決四大皆空問題。有賴日後大家繼續共同努力。新任理事長上任之後，也希望大家能夠持續團結在新的團隊底下，持續為醫界來努力，再次感謝各位會員的支持。